

Obec Ropice
Obecní úřad Ropice

Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015–2035



analytická část

rámcová analýza

Kvalita života obce

Motto: „Svorností malé obce vzkvétají, nesvorností velké obce hynou.“

05. 09. 2016

Mgr. Uršula Waniová
starostka obce

Ing. Jiří Pindór
místostarosta obce

Schváleno usnesením zastupitelstva obce Ropice č. 13/4/2016 ze dne 05. 09. 2016,
platný od 06. 09. 2016

1. ÚVOD

Zpracování a pořízení nového Strategického plánu rozvoje obce Ropice je pojato jako projekt, jehož požadovaným výstupem je předmětný strategický plán (dále také jen SPRO).

Rada obce Ropice na svém 14tém zasedání dne 29. 07. 2015 stanovila a schválila následující projektový úkol.

1.1. Projektový úkol

1.	Plný název projektu:	Projekt č. 001/2015, Pořízení strategického plánu rozvoje obce Ropice
2.	Zkrácený pracovní název projektu:	SPRO
3.	Majitel projektu – investor:	Obec Ropice
4.	Rozhodný orgán	Zastupitelstvo obce
5.	Politický garant projektu:	Starosta
6.	Majitel-zadavatel projektu:	Tajemník
7.	Vedoucí (manažer) projektu.	Tajemník
8.	Odborný garant a zpracovatel SPRO:	Externí dodavatel odborných služeb: ICT benefit, a.s., Ing. Vlastimil Dorotík, manažer strategického řízení.
9.	Předmětový rámec projektu:	Obec Ropice doposud neměla a nemá zpracovaný strategický plán rozvoje obce. Proto požadujeme zpracovat a pořídit nový aktuální Strategický plán rozvoje obce Ropice na období 2015 – 2035 (dále také jen SPRO).
10.	Časový rámec projektu: Zahájení projektu: Ukončení projektu:	- 12 měsíců - 29. 7. 2015 schválením projektového úkolu radou obce - 31. 7. 2016 předáním finálního návrhu SPRO k projednání a schválení zastupitelstvem obce.
11.	Finanční rámec projektu:	40.000,-Kč
12.	Podmínky řešení a realizace projektu:	Nový SPRO bude odpovídat standardům pro strategické plánování MMR ČR. Bude věcný, přehledný a srozumitelný. Jako strategický řídicí dokument bude obsahovat všechno podstatné a nezbytné pro účinné a efektivní strategické řízení obce. Zpracování SPRO bude mít charakter komunitního plánování, tj. s vhodným zapojením veřejností. Finální verze návrhu SPRO bude předložena a prezentována k projednání a schválení zastupitelstvem obce.
13.	Poznámky:	

1.2. Předmět strategického plánování

Předmětem strategického plánování je dlouhodobý vývoj a rozvoj obce Ropice s výhledem až do roku 2035.

1.3. Účel strategického plánování

Formulovat a vedením obce přijmout dlouhodobé představy o budoucnosti obce Ropice. Stanovit vizi a poslání budoucnosti obce, stejně tak stanovit politiku a kompozici strategických cílů, jak jí dosáhnout a naplnit

1.4. Cíl strategického plánování

Pořídít a vedením obce schválit-přijmout „Strategický plán rozvoje obce Ropice na období 2015 – 2035“, jako smysluplný strategický řídicí plánovací dokument o vývoji a rozvoji obce pro potřeby jejího strategického řízení a vedení.

1.5. Určení strategického plánu

Strategický plán je určený:

- Vedení obce - aby jemu samotnému bylo zřejmé, kam chce svou obec směřovat a jak k tomu vést své pracovníky, orgány a organizace, které zřizuje.
- Vedení všech orgánů a organizací, které obec zřizuje – aby jako jejich management měly stanovený směr a dlouhodobý cíl (pohled do budoucnosti), kam a k čemu mají své orgány a organizace pro potřeby rozvoje obce směřovat a vést.
- Všem pracovníkům obce, orgánů a organizací, které obec zřizuje – aby ti věděli, kam a k čemu bude jejich management své orgány a organizace směřovat a vést a na čem se tedy budou podílet.
- Orgánům veřejné správy ve vztahu k obci - aby všem bylo zřejmé, kam a k čemu obec směřuje a vede.
- Občanům a veřejnosti ve - aby všem bylo zřejmé, co od veřejné správy a orgánů a organizací obce mohou očekávat.

1.6. Použité metody

Pro zpracování souvisejících analýz a návrhů jsou použity techniky:

- konzultace s dotčenými orgány, organizacemi, institucemi, vedoucími a výkonnými pracovníky
- studium platné legislativy
- studium dostupné související dokumentace
- sběr a zpracování statistických dat
- dotazníkové šetření
- popis jednotlivých objektů strategického řízení obce
- dedukce, aproximace, predikce, prognóza...

Výstupem analytické části je dokumentované zpracování dále uvedených analýz a výstupů z nich.

2. ANALÝZA A NÁVRH SKLADBY A STRUKTURY SPRO

Strategický plán obce Ropice je zpracovaný jako řídicí dokument za účelem jeho využití pro účinné a efektivní strategické řízení obce.

Jeho skladba a struktura odpovídá současným standardům a je v souladu s platnou metodikou pro zpracování strategického plánu Ministerstva pro místní rozvoj ČR.

Skládá se z 3 částí:

- I. Analytická část – Soubor analýz obce
- II. Návrhová část – Strategie obce
- III. Realizační část – Akční plán obce

Předmětem jednotlivých částí je:

Analytická část

- úvodní zacílení strategického plánu
- analýza a návrh skladby a struktury strategického plánu (tato kapitola)
- postup a organizace zpracování strategického plánu
- situační analýza obce
- analýza předmětu strategického plánování obce a návrh strategických oblastí a perspektiv
- SWOT analýza
- východiska pro návrhovou část
 - identifikace možností a příležitostí dalšího rozvoje

Návrhová část

- **vize** – vyjadřuje představy vedení obce o její vzdálené budoucnosti, jakou chce, aby byla
- **poslání** – vypovídá o záměru vedení obce, k čemu jeho vize o budoucnosti obce je a komu slouží
- **politika vedení obce** – stanoví přístup, způsob a styl vedení obce ke správě obce a tedy i ke strategickému řízení, plánování, realizaci a plnění své strategie
- **kompozice strategických cílů** – je kaskádovitá skladba stanovených strategických cílů (jejich realizace a naplnění představuje plnění stanovené vize, poslání a politiky vedení obce)
 - **strategické oblasti** – I. úroveň dekompozice/kompozice
 - **strategické perspektivy** – II. úroveň dekompozice/kompozice
 - **strategické osy** – III. úroveň dekompozice/kompozice
 - **strategické cíle** – předmětné hodnotové cíle, které jako zrealizované a naplněné představují plnění a naplnění celé strategie

- **dílčí specifické cíle** – v případě potřeby je možné jednotlivé strategické cíle ještě dekomponovat na úroveň dílčích specifických cílů

Realizační část

– **akční plán** – stanoví soubor manažerských parametrů a kritérií, které jsou nezbytné pro účinné zadání jednotlivých strategických cílů do jejich realizace, jako i pro monitorování průběhu jejich realizace a hodnocení jejich plnění a naplnění. Z akčního plánu jsou následně generované jednotlivé projektové úkoly a projekty pro realizaci a plnění příslušných strategických cílů, a tedy celé strategie.

3. POSTUPY ZPRACOVÁNÍ SPRO – PLÁN REALIZACE PROJEKTU

3.1. Obecně

Zpracování „Strategického plánu rozvoje obce“ má charakter komunitního plánování. Podílejí se na něm členové rady a zastupitelstva obce a dále členové komisí a výborů zřízených obcí Ropice.

Ke Strategickému plánování se dále vyjádřili a svými připomínkami a aktivitami přispěli členové aktivních spolků a společenských organizací, které v obci působí.

Základem pro zpracování SPRO je analytická část, popis a analýza stávajícího stavu obce. V každé z daných oblastí byl zhodnocen stávající stav a popsány trendy vývoje v období posledních let.

Dalším krokem bylo zpracování SWOT analýzy, která uvádí silné a slabé stránky obce jako celku a také v jednotlivých daných oblastech, dále příležitosti rozvoje obce nebo její ohrožení.

Na podkladě analytické části (popis, SWOT analýza) jsou stanovené strategické záměry a cíle, které představují další rozvoj obce Ropice, tj. návrhová část SPRO – Strategie rozvoje obce.

U jednotlivých cílů jsou stanovené příslušné opatření pro jejich naplnění, předpokládané termíny projektování a realizace, financování a spoluúčast na nich a dále očekávaný výsledek, tj. realizační část SPRO – Akční plán rozvoje obce.

3.2. Etapy, fáze, kroky postupu

	Etapa, fáze, krok postupu:	Zajistí:	Termín plnění:	Poznámka:
1.	Úvod – zahájení realizace projektu			
2.	Rozhodnutí vedení obce o zpracování a pořízení strategického plánu rozvoje obce Ropice.	Manažer SPRO	29. 7. 2015	
3.	Založení a schválení projektového úkolu pořízení SPRO <ul style="list-style-type: none"> - požadavky na SPRO - ustavení projektového týmu - stanovení časového rámce - stanovení finančního rámce Pozn.: Pořízení SPRO je pojato jako krátkodobý projekt.	Manažer SPRO	29. 7. 2015	
4.	Příprava projektu pořízení SPRO			

5.	<ul style="list-style-type: none"> - Výběr odborného garanta a dodavatele odborných služeb - Zpracování plánu realizace projektu SPRO - Identifikace a stanovení rolí a řídicích / pracovních skupin-týmů projektu - Personální obsazení stanovených rolí - Úvodní seminář ve věci strategického plánování a pořízení SPRO pro jmenované členy projektového týmu a pracovních skupin-tým pro pořízení SPRO. 	<p>Manažer SPRO</p> <p>Dodav. odb. služeb</p> <p>Dodav. odb. služeb</p> <p>Manažer projektu Dodav. odb. služeb</p>	<p>29. 7. 2015</p> <p>24. 08. 2015</p>	Viz. Prezentace
6.	I. Analytická část SPRO			
7.	<ul style="list-style-type: none"> - Zpracování analýz obce jako celku - Zpracování analýz v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách - Návrh doporučení pro zpracování návrhové části SPRO. 	<p>Dodav. odb. služeb Manažeři str. pers.</p> <p>Manažeři str. pers.</p>	31. 1. 2016	
8.	II. Návrhová část SPRO			
9.	<ul style="list-style-type: none"> - Na základě analytické části SPRO zpracování návrhu vize, poslání, politiky a kompozice základního členění strategických oblastí pro stanovení strategických cílů - Zpracování návrhu kompozice strategických cílů v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách - Kompletace a konsolidace návrhu strategických cílů v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách v jeden návrh SPRO a finalizace návrhu této části SPRO. 	<p>Manažer SPRO</p> <p>Manažeři str. pers.</p> <p>Dodav. odb. služeb</p>	31. 5. 2016	
10.	III. Realizační část SPRO			
11.	<ul style="list-style-type: none"> - Na základě analytické a návrhové části SPRO zpracování k návrhové části komplementárního návrhu akčního plánu SPRO v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách - Kompletace a konsolidace návrhu strategických cílů v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách v jeden SPRO a finalizace návrhu této části SPRO. - Kompletace a konsolidace návrhu akčních plánů v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách v jeden akční plán a finalizace návrhu této části SPRO. 	<p>Manažeři str. pers.</p> <p>Dodav. odb. služeb</p> <p>Dodav. odb. služeb</p>	31. 5. 2016	
12.	Provázání SPRO na rozpočet a rozpočtový výhled obce			
13.	Provázání SPRO na rozpočet a rozpočtový výhled obce tak, aby obojí spolu transparentně korespondovalo	<p>Manažer str. pers. Č.10 Finance a financování obce</p>	31. 5. 2016	

	(využití dané rozpočtové skladby, ORG, ORJ).			
14.	Kompletace a finalizace návrhu SPRO			
15.	Kompletace a finalizace SPRO ve všech třech jeho částech v jeden SPRO – jeden dokument (soubor dokumentů).	Dodav. odb. služeb	6. 6. 2016	
16.	Prezentace a projednání SPRO s veřejností			
17.	Prezentace a projednání finálního návrhu SPRO (jako celku) s veřejností a také v jeho jednotlivých strategických oblastech-perspektivách s příslušnou zainteresovanou veřejností. Zapracování opodstatněných připomínek, návrhů a podnětů.	Manažer SPRO	27. 6. 2016	
18.	Projednání a schválení návrhu SPRO orgány vedení obce			
19.	Předložení, prezentace, projednání a schválení finálního návrhu SPRO v orgánech vedení obce (komicích rady, výborech zastupitelstva, rady obce a zastupitelstva obce).	Manažer SPRO	31. 8. 2016	
20.	Zveřejnění a propagace přijatého SPRO – ukončení realizace projektu			
21.	Zveřejnění schváleného a přijatého SPRO na webových stránkách obce, ve zpravodaji obce, na úřední desce, Propagace SPRO všemi představiteli vedení obce, OÚ a jejich pracovníky.	Administrátor SPRO	31. 8. 2016	

Další nakládání se SPRO

22.	Monitorování a kontrola SPRO			
23.	Průběžné monitorování realizace a plnění SPRO a informování orgánů vedení obce. V případě zjištění neshody uplatnění účinných nápravných opatření.	Manažer SPRO	Jako podklad k jednání každého zastupitelstva obce	
24.	Přezkoumání plnění SPRO			
25.	Každoroční (do konce října daného roku) přezkoumání plnění SPRO a v případě zjištění neshody uplatnění účinných nápravných opatření. Pozn. Souvisí s následujícím krokem.	Manažer SPRO	31. 10. 20xx	
26.	Přezkoumání aktuálnosti SPRO			
27.	Každoroční (do konce října daného roku) přezkoumání aktuálnosti SPRO a v případě negativního zjištění provedení aktualizace. Pozn. Souvisí s předcházejícím krokem.	Manažer SPRO	31. 10. 20xx	
28.	Řízené změny SPRO			
29.	V případě zjištění opodstatněných skutečností, okolností a změn nebo	Manažer SPRO	31. 10. 20xx	

možností očekávaného vývoje, na základě nichž by SPRO pozbýval na aktuálnosti, smysluplnosti, účinnosti a tedy použitelnosti k účinnému a efektivnímu řízení obce, je nezbytné provést <u>řízenou změnu</u> SPRO. Opodstatněná a smysluplná změna SPRO je standardní součástí strategického plánování a řízení.			
---	--	--	--

3.3. Přehled rolí strategického plánování

Pro realizaci projektu a pořízení SPRO jsou stanovené následující role, které jsou obsazené jmenovitě určenými osobami nebo prostřednictvím platných pracovních funkcí OÚ, obce,

	Role:	Obsazení - stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Majitel projektu pořízení SPRO	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
2.	Manažer projektu pořízení SPRO	Tajemník	Jaroslava Szmeková
3.	Politický garant strategického plánování a projektu pořízení SPRO	Člen rady	Mgr. Uršula Waniová
4.	Odborný garant a zpracovatel SPRO	Externí dodavatel: ICT benefit, a.s.	Ing. Vlastimil Dorotík
5.			
6.	Manažer SPRO	Tajemník	Jaroslava Szmeková
7.	Správce a administrátor SPRO	Tajemník	Jaroslava Szmeková
8.	Členové pracovní skupiny pro strategické plánování – pořízení SPRO	Určení zástupci pracovních skupin pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách	Viz složení pracovních skupin-týmů
9.	Předsedající pracovní skupiny pro strategické plánování a pořízení SPRO	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
10.			
11.	Politici garanti jednotlivých strategických oblastí-perspektiv SPRO	Určení představitelé obce / členové orgánů vedení obce	Viz složení pracovních skupin-týmů
12.	Manažeři jednotlivých strategických oblastí-perspektiv SPRO	Vedoucí příslušných odborů/oddělení OÚ	Viz složení pracovních skupin-týmů
13.	Členové pracovních skupin pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách	Členové ustavených výborů zastupitelstva obce, členové rady obce, zástupci odborné veřejnosti, zástupci laické veřejnosti	Viz složení pracovních skupin-týmů

3.4. Přehled pracovních týmů strategického plánování

Z výše uvedených rolí jsou sestavené pracovní skupiny – týmy pro zpracování a pořízení SPRO

Pracovní skupina - tým:	Obsazení – role / stávající funkce	Obsazení - osoby:
-------------------------	------------------------------------	-------------------

1.	Projektový tým	<ul style="list-style-type: none"> • Majitel projektu pořízení SPRO • Manažer projektu pořízení SPRO • Politický garant strategického plánování a projektu pořízení SPRO • Odborný garant a zpracovatel SPRO • Manažer SPRO • Správce a administrátor SPRO 	<p>Mgr. Uršula Waniová</p> <p>Jaroslava Szmeková</p> <p>Mgr. Uršula Waniová</p> <p>Ing. Vlastimil Dorotík</p> <p>Jaroslava Szmeková</p> <p>Jaroslava Szmeková</p>
2.	Pracovní skupina pro strategické plánování – pro pořízení SPRO	<ul style="list-style-type: none"> • Členové projektového týmu • Političtí garanti jednotlivých strategických oblastí-perspektiv SPRO • Manažeři jednotlivých strategických oblastí-perspektiv SPRO (vedoucí odborů/oddělení OÚ) • Určení zástupci pracovních skupin-týmů pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách • Předsedající pracovní skupiny pro strategické plánování a pořízení SPRO 	<p>Mgr. Uršula Waniová</p> <p>Jaroslava Szmeková</p> <p>Ing. Hynek Milata</p> <p>Ing. Vlastimil Dorotík</p> <p>Viz složení pracovních skupin-týmů</p> <p>Viz složení pracovních skupin-týmů pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách</p> <p>Viz složení pracovních skupin-týmů pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách</p> <p>Mgr. Uršula Waniová</p>
3.	Pracovní skupiny-týmy pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách	<ul style="list-style-type: none"> • Političtí garanti jednotlivých strategických oblastí-perspektiv SPRO • Manažeři jednotlivých strategických oblastí-perspektiv SPRO (vedoucí odborů/oddělení MO) • Členové pracovních skupin – týmů pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách (členové výborů, komisí, odborné i laické veřejnosti, ...) • Předsedající skupin-týmů pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách (určený člen skupiny-týmu) 	<p>Viz složení pracovních skupin-týmů pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách</p>

3.5. Pracovní skupina-týmy pro strategické plánování a zpracování SPRO (jako celku)

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Politický garant SPRO	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
2.	Manažer SPRO	Tajemník OÚ	Jaroslava Szmeková
3.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Určená osoba z pracovní skupiny-týmu: Starosta	Mgr. Uršula Waniová
4.	Administrátor pracovní skupiny	Referent OÚ	Kristina Walachová
5.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. č. 1	Místostarosta	Ing. Jiří Pindór
6.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 2	Člen zastupitelstva	Bc. Zbyhněv Nowok
7.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 3	Ředitelka ZŠ a MŠ s českým a polským vyučovacím jazykem	Mgr. Bc. Irena Byrtusová
8.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 4	Člen rady a předseda stavební komise	Ing. Hynek Milata
9.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 5	Člen rady a zastupitelstva obce	Ludmila Haltořová
10.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 6	Člen zastupitelstva a stavební komise	Ing. Radek Veselý
11.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 7	Člen stavební komise	Bc. Daniel Waclawek
12.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 8	Předseda kontrolního výboru	Ing. Jinřich Šancer
13.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 9	Člen zastupitelstva a předseda finančního výboru	Ing. Martina Opachová
14.	Člen pracovní skupiny-týmu za str. persp. Č. 10	Hlavní účetní a rozpočtář	Ing. Kateřina Szotkowská

3.6. Pracovní skupiny-týmy pro strategické plánování v jednotlivých strategických oblastech-perspektivách

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě

č. 1 Životní prostředí

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Místostarosta	Ing. Jiří Pindór
2.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Oprávněná úřední osoba	Kristina Walachová
3.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Místostarosta	Ing. Jiří Pindór
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen zastupitelstva	Ing. Jan Bazgier
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Předseda mysliveckého sdružení	Radek Czernik
6.	Člen pracovní skupiny-týmu	Soukromě hospodařící rolník	Marek Wania

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě

č. 2 Bezpečnost obce a v obci

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Tajemník	Jaroslava Szmeková
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen zastupitelstva	Bc. Zbyhněv Nowok
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Zástupce veřejnosti	Jan Slanina
6.	Člen pracovní skupiny-týmu	Zástupce velitele JPO-5	Ing. Roman Szkandera Ph.D.

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě

č. 3 Sociální, zdravotní a vzdělávací záležitosti

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Starostka	Mgr. Uršula Waniová
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starostka	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Referentka obecního úřadu	Kristina Walachová
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Ředitelka ZŠ a MŠ s českým a polským vyučovacím jazykem	Mgr. Bc. Irena Byrtusová
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Místostarosta	Ing. Jiří Pindór

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě

č. 4 Hospodářský rozvoj obce – podnikání zaměstnanost, průmysl, zemědělství, cestovní ruch

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Místostarosta	Ing. Jiří Pindór
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta obce	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Tajemník obce	Jaroslava Szmeková
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen rady obce a předseda stavební komise	Ing. Hynek Milata
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen zastupitelstva obce, Předseda finančního výboru	Ing. Martina Opachová
6.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen rady obce	Radim Revenda
7.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen rady obce	Ludmila Haltofová

8.	Člen pracovní skupiny-týmu	Předseda kontrolního výboru	Ing. Jindřich Šancer
9.	Přizvaní	Ostatní členové rady obce	Konzultace s osobami dle operativní potřeby
10.	Přizvaní	Zástupci podnikatelských subjektů působících na území obce	Konzultace s osobami dle operativní potřeby

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě
č. 5 Kultura, volný čas, sport, občanské záležitosti a komunikace s občany

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Referent obecního úřadu	Kristina Walachová
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Člen rady a zastupitelstva	Ludmila Haltofová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Referent obecního úřadu	Kristina Walachová
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Knihovnice	Ing. Marie Zientková
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Předseda spolku PZKO	Ing. Bohuslav Kotas

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě
č. 6 Výstavba obce

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Člen rady a předseda stavební komise	Ing. Hynek Milata
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta obce	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Tajemník OÚ	Jaroslava Szmeková
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen stavební komise	Bc. Daniel Waclawek
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen zastupitelstva a stavební komise	Ing. Radek Veselý

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě
č. 7 Doprava

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Místostarosta	Ing. Jiří Pindór
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta obce	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Tajemník obce	Jaroslava Szmeková
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen rady a předseda stavební komise	Ing. Hynek Milata
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen zastupitelstva a stavební komise	Ing. Radek Veselý

6.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen stavební komise	Bc. Daniel Waclawek
----	----------------------------	----------------------	---------------------

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě
č. 8 Správa majetku

1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Předseda kontrolního výboru a majetkoprávní komise	Ing. Jiří Šancer
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Hlavní účetní - rozpočtář	Ing. Kateřina Szotkowská
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen zastupitelstva a předseda finančního výboru	Ing. Martina Opachová
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen rady a předseda stavební komise	Ing. Hynek Milata

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě
č. 9 Správa financí a financování obce

1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Člen zastupitelstva a předseda finančního výboru	Ing. Martina Opachová
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Účetní a rozpočtář (nastupující)	Ing. Kateřina Szotkowská
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen finančního výboru	Ing. Lucie Ligocká
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Účetní a rozpočtář (zastupující)	Marcela Šubertová
6.	Člen pracovní skupiny-týmu	Účetní a rozpočtář (odcházející)	Alžběta Szkanderová
7.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen finančního výboru	Ing. Gabriela Szmeková

Pracovní skupina-tým pro strategické plánování ve strategické oblasti-perspektivě
č. 10 Kvalita veřejné správy

1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Tajemník OÚ	Jaroslava Szmeková
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Tajemník OÚ	Jaroslava Szmeková
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Referent OÚ	Kristina Walachová
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Hlavní účetní a rozpočtář	Ing. Kateřina Szotkowská

4. SITUAČNÍ ANALÝZA OBCE

4.1. Základní popis a charakteristika obce

4.1.1. Společenské a právní zakotvení

Obec Ropice je veřejnoprávní korporací, základním územním samosprávným společenstvím občanů a územním samosprávným celkem v rámci České republiky. Nachází se v širokém údolí řeky Ropičanky, v severovýchodní části Moravskoslezského kraje, v oblasti Těšínského Slezska, mezi administrativně kulturním centrem na severu – městem Těšínem a územně správním průmyslovým hutnickým centrem na jihovýchodě - městem Třincem, téměř na pomezí Česka–Moravy, Polska a Slovenska.

Rozkládá se na území přibližně 1011 ha a žije v ní kolem 1575 obyvatel.

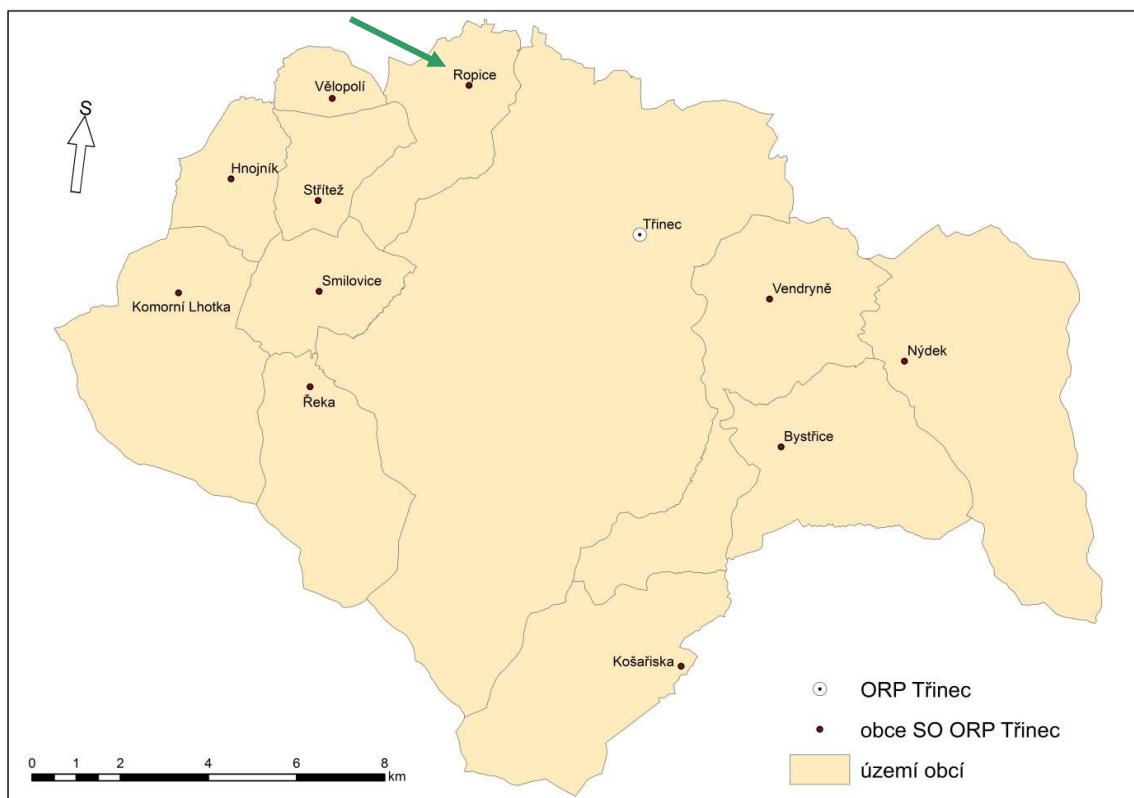
Postavení, činnost a působnost obce je daná zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění a dalšími souvisejícími právními předpisy.

Obec má svůj Obecní úřad (I. stupně). Vykonává samostatnou a přenesenou působnost na celém území obce.

4.1.2. Geopolitické zakotvení

Obec je součástí správního obvodu obce III. stupně s rozšířenou působností (ORP) Třinec (rozloha území správního obvodu ORP je 234,66 Km² a počet obyvatel na tomto území je 55 807).

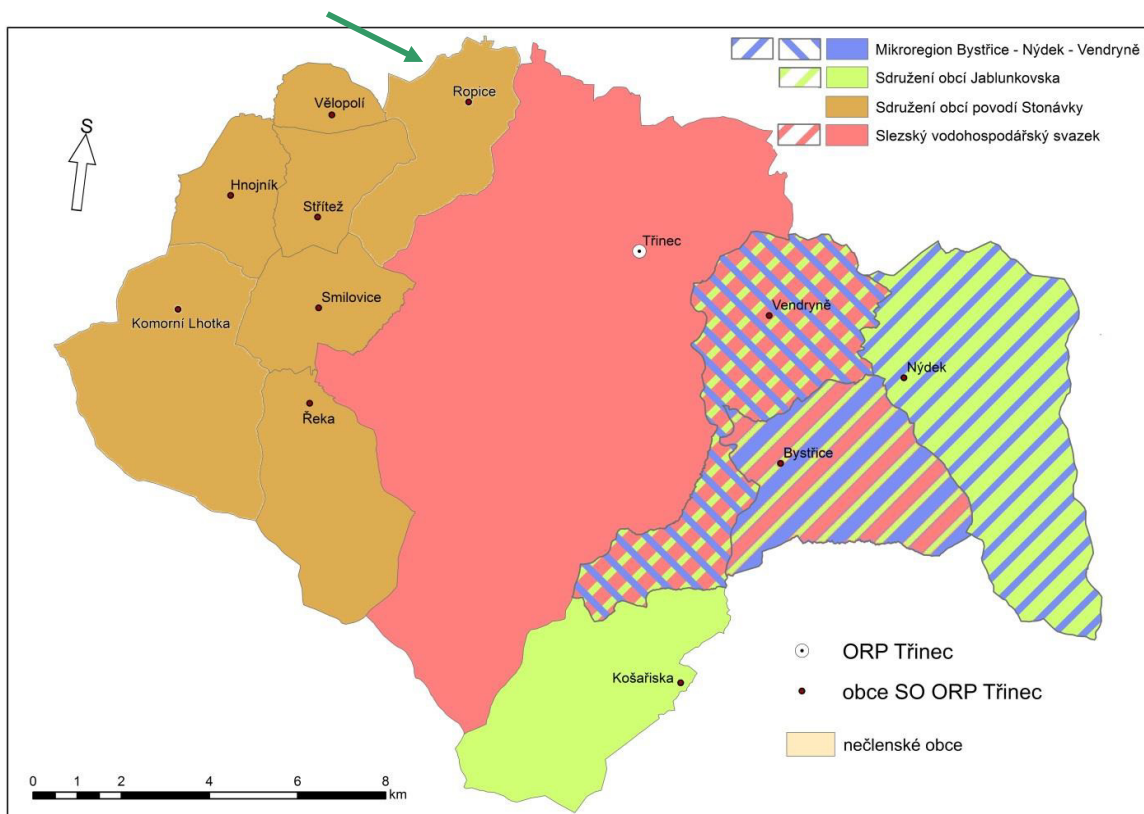
Obec Ropice na území správního obvodu ORP Třinec:



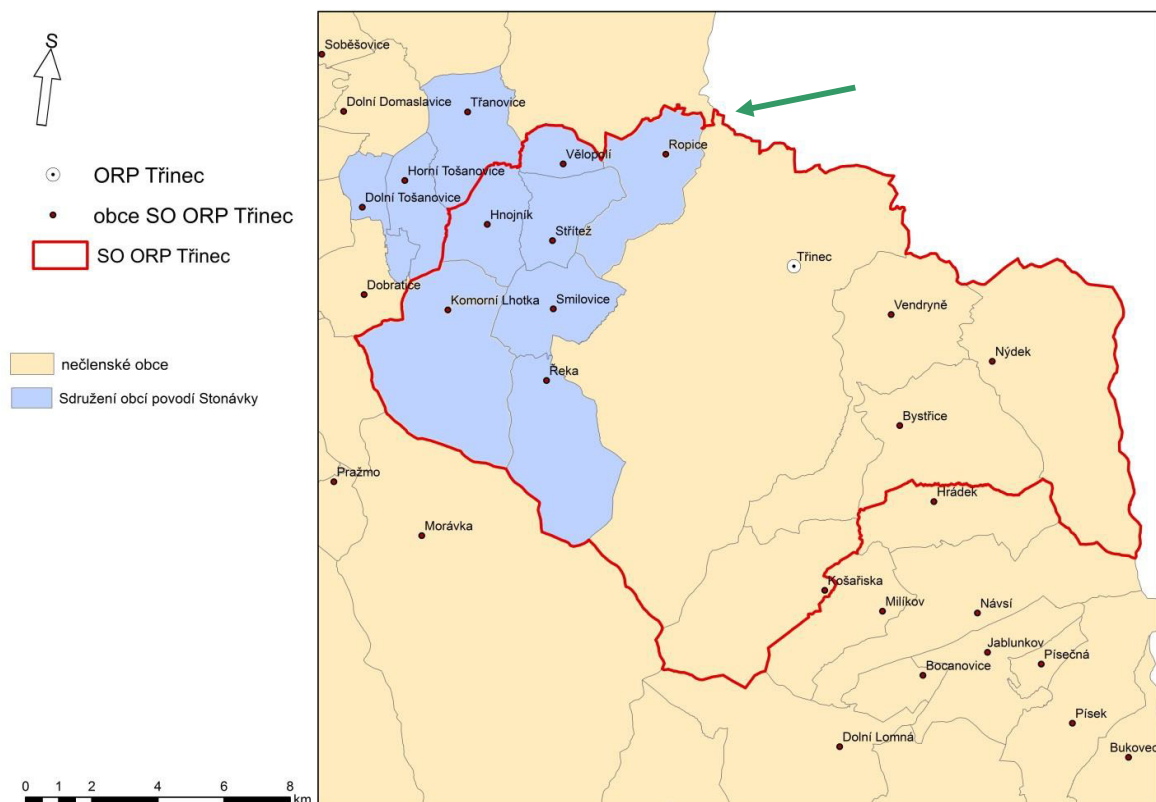
Širší okolí obce Ropice (mapa Slezského vodohospodářského svazku):



Obec Ropice členem dobrovolného svazku obcí



Obec Ropice členem Sdružení obcí povodí Stonávky:



4.1.3. Historie

Historicky Ropice vznikla asi na přelomu 13. a 14. století a spadala pod vliv vratislavského biskupství. Již v 15. století stála ve vsi tvrzi, která byla počátkem 18. století přestavěna na barokní zámek, později přestavěný klasicistně a doplněný zámeckým parkem. Soubor architektonických památek doplňuje farní kostel Zvěstování Panny Marie z roku 1806 s ohradní zdí, branou a řadou dekorativních prvků.

Původ názvu Ropice není dodnes zcela známý. Odvozuje se od polského slova „ropa“, tj. „vody rezavé barvy“, které vystupují především v místním potoce. Jiné verze naznačují, že může pocházet od slova „rubiež“. Obec má poměrně velkou územní rozlohu, a proto zde vznikly desítky názvů místních částí, které přetrvávají.

4.1.4. Současnost

Vývoj a rozvoj obce je úzce spjatý s proměnami celého regionu Těšínského Slezska. Typicky slezská rozptýlená zástavba je výrazně koncentrována pouze kolem silnice I/11 s mezinárodní trasou E75 spojující Slovensko s Moravou přes Jablunkovský průsmyk.

Obcí vede hlavní železniční trať Bohumín - Jablunkov - Žilina a regionální trať z Frýdku-Místku do Těšína (obě mají v obci zastávku).

Současná Ropice nabízí návštěvníkům jak historické architektonické památky, tak zejména možnosti aktivního trávení volného času. Obcí prochází cyklostezka – trasa Jihlava – Český Těšín tzv. Beskydsko-karpatská magistrála. Pozoruhodné je moderní 18-ti jamkové golfové hřiště s krytým odpalištěm a komfortně vybavenou klubovnou. Ropice představuje možnost sportovního a rekreačního vyžití a pro blízkost obou velkých měst, jako i dobrou dopravní dostupnost výhodné podmínky co by sídelní obec a příležitosti k individuální rodinné výstavbě.

5. ANALÝZA A NÁVRH SKLADBY STRATEGICKÝCH OBLASTÍ ROZVOJE OBCE (stanovení kompozice strategických perspektiv)

Problematiku strategického řízení obce vnímáme jako věc „Stálého zlepšování kvality života v obci“. Tu dekomponujeme do souboru strategických oblastí–perspektiv a strategických os, které následně analyzujeme, stále ověřujeme vhodnost jejich skladby, pro identifikaci možností a příležitostí zlepšování a dalšího rozvoje do budoucnosti.

Vrcholový cíl

Stále zlepšující se kvalita života v obci

Strategické oblasti

- A. Služby občanům (strategické perspektivy 1,2,3,4,5,6,7)
- B. Správa zdrojů (strategické perspektivy 8, 9)
- C. Kvalita veřejné správy (strategické perspektivy 10)

Strategické perspektivy

1. Životní prostředí

(země, půda, krajina, vody, ovzduší, flóra, fauna, veřejná zeleň, čistota obce, odpady, energetické zátěže, alternativní zdroje)

2. Bezpečnost obce a v obci

(ochrana a obrana života, zdraví a majetku – přírodní živly, negativní dopady a zátěže z lidské činnosti, napadení, vandalismus, násilí, kriminalita)

3. Sociální, zdravotnictví a vzdělávací záležitosti

(sociální nouze, sociální vyloučení, nezaměstnanost, sociální služby, sociálně právní ochrana dětí, domácí násilí, nepřízpůsobiví, zdraví obyvatel, zdravotní služby)

4. Hospodářský rozvoj

(podnikání, zaměstnanost, služby, průmysl, zemědělství, cestovní ruch, HDP obce, příliv kapitálu, rozvojové investice)

5. Kultura, volný čas, sport, občanské záležitosti, vztahy s občany

(kulturně-společenský, spolková a politický život, volný čas, sport, vzdělávání, národnostní menšiny, příhraniční a zahraniční spolupráce, občanské záležitosti, kulturní památky, komunikace s veřejností)

6. Výstavba

(urbanizace obce, plošná zástavba, liniové stavby, infrastruktura, územní plán)

7. Doprava

(dopravní obslužnost a infrastruktura – návaznost na dopravní síť, dálnic, regionálních silnic, železnice, místní komunikace, parkovací plochy, komunikace pro pěší, veřejná prostranství – pěší zóny, komunikace pro cyklistiku, komunikace pro agro-turistiku)

8. Majetek obce

(správná, úplná a transparentní evidence, ochrana, údržba a opravy, nakládání a využití, zhodnocování, investice do majetku, energetické zátěže, alternativní zdroje)

9. Finance a financování obce

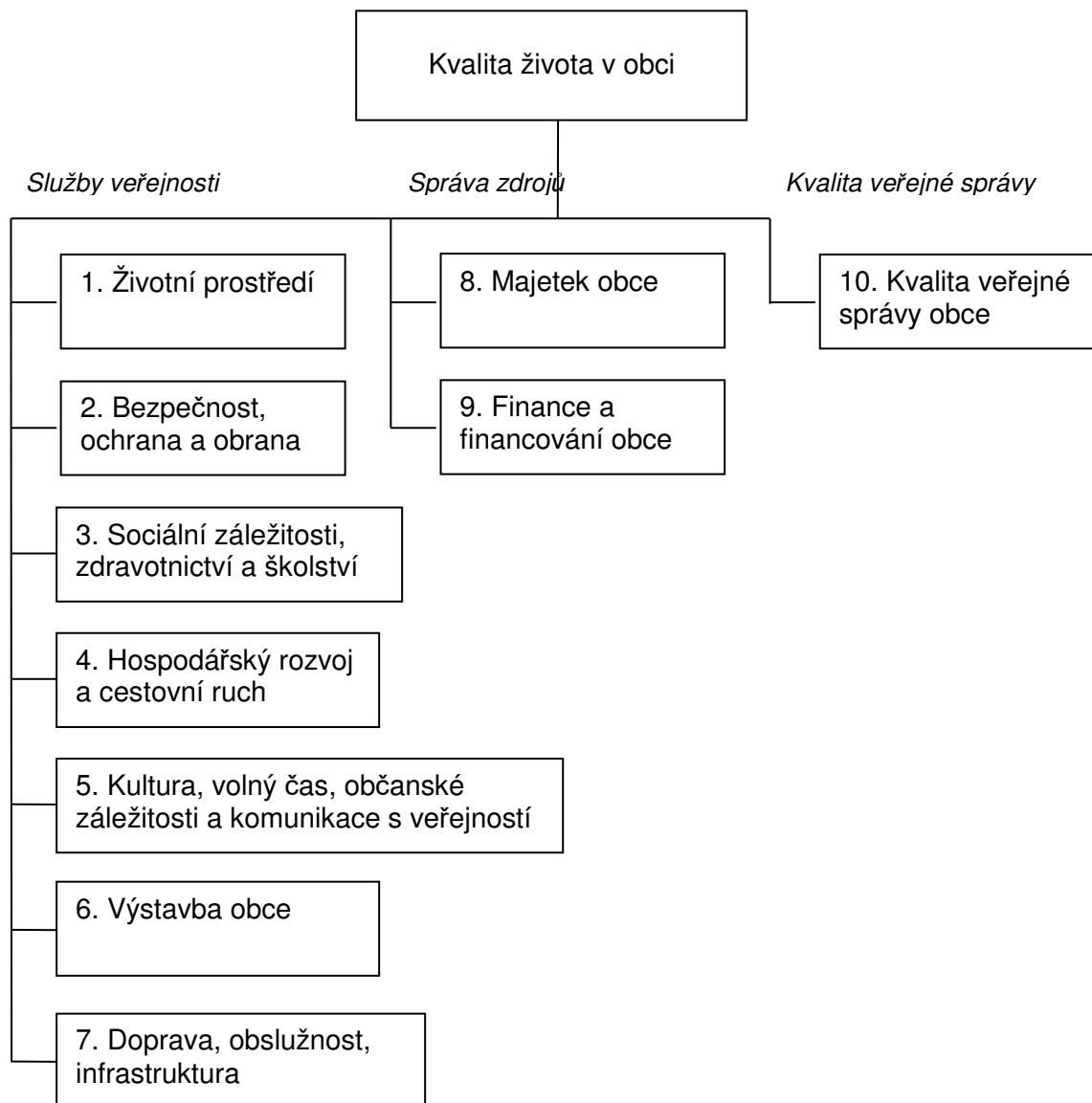
(správná, úplná a transparentní evidence, efektivní a vyrovnané hospodaření, zadluženost, závazky a pohledávky, zhodnocování vlastních prostředků a zdrojů, evropské strukturální fondy - dotace)

10. Kvalita veřejné správy obce

(vedení obce, obecní úřad, příspěvkové a komerční organizace, regionální spolupráce a vyšší orgány veřejné správy, vztahy a komunikace s veřejností, dodavatelé)

Jednotlivé strategické oblasti-perspektivy jsou dále zpracované jako navazující a vzájemně související a současně samostatné dílčí analýzy. Jsou nedílnou součástí analytické části Strategického plánu rozvoje obce Ropice do roku 2035.

Grafická kompozice strategických oblastí a perspektiv



6. RÁMCOVÝ POPIS STÁVAJÍCÍHO STAVU KVALITY ŽIVOTA OBCE

Kvalitu života obce představuje a ovlivňuje celý soubor oblastí, prvků a ukazatelů. Vedení obce v předcházejícím bodě vymezilo 3 strategické oblasti (služby veřejnosti, správa zdrojů a kvalita veřejné správy) a v jejich rámci 10 strategických perspektiv, které se významně podílejí na kvalitě života obce. Jednotlivé strategické perspektivy jsou zpracované samostatně, ale souhrnně je možné uvést:

6.1. Životní prostředí

Životní prostředí obce, vzhledem ke geografické poloze a dispozicím krajiny skýtá řadu předností, které obec může využít pro svůj další rozvoj coby sídelní, turistická a rekreační oblast

Významnou zátěží je vliv průmyslových aktivit v blízkém Třinci a na území Polska na kvalitu ovzduší.

Podobně životní prostředí obce doposud negativně ovlivňuje provoz na státních silnicích procházejících obcí (je již v řešení).

Jako brzda dalšího rozvoje obce se může ukázat nedořešená obecní infrastruktura, v tomto případě se jedná o její odkanalizování.

6.2. Bezpečnost obce a v obci

Bezpečnost obce a v obci je pod kontrolou vedení obce. Rizika a míra ohrožení jsou vedením obce vnímaná, monitorovaná a ve spolupráci s příslušnými orgány a organizace mi eliminovaná na přijatelnou úroveň (živelné pohromy, průmyslová činnost v obci, provoz na komunikacích, kriminalita, ...). Snad každodenní hrozbou pro obyvatele obce je stále enormní provoz na státních silnicích procházejících obcí (jejich přeložení bude mít řadu přínosů, ne jen co do bezpečnosti obce).

6.3. Sociální záležitosti, zdravotnictví a vzdělávání

Řešení sociálních záležitostí a zdravotních potřeb mohou obyvatele obce nalézt u vedení obce a příslušných odborů Městského úřadu Třinec. Přímo v obci jsou poskytované některé sociální a zdravotní služby, ostatní jsou dostupné v blízkých městech Český Těšín a Třinec.

Vzdělávání je v obci zajištěné na úrovni mateřské a základní školy (v českém a polském jazyce), ostatní jsou opět dostupné v blízkých městech Český Těšín a Třinec. V současné době se řeší kapacitní problémy mateřské školy. Obecní školy mají před sebou další rozvoj související s celostátní koncepcí rozvoje vzdělávání v ČR.

6.4. Hospodářský rozvoj obce

Hospodářský rozvoj obce je oblast, která jako taková nebyla vedením obce doposud intenzivně sledovaná. Nejedná se o jen o ekonomický rozvoj obce jako instituce (jakými finančními prostředky a majetkem disponuje obec), ale jako ekonomický rozvoj celého jejího území, všech občanů, živnostníků, firem, institucí, osob, organizací, ..., včetně obce.

Je možné jej vyjádřit určitým „obecním HDP“, což představuje finanční prostředky a majetek fyzických i právnických osob v obci jako zaměstnanců, živnostníků, podnikatelů, firem, institucí, organizací, ..., všech.

Hospodářský rozvoj obce představuje její ekonomický potenciál (jako celku) za dané fiskální období, „kolik se vydělalo, kolik se utratilo, kolik se ušetřilo, kolik se zadlužilo, ...“. Jako monitorované a hodnotící parametry mají význam především jejich vývojové trendy (změny v meziobdobích).

Na hospodářský rozvoj obce zřejmě nejvíce zakládá zaměstnanost (příjmy ze závislé činnosti) jejich obyvatel. Tomu i odpovídá rozvojová strategie vedení obce orientovaná na sídelní obec. Významným potenciálem je ale také cestovní a turistický ruch, sport, rekreace, agroturistika, kongresová turistika (vše, kde je možné využít předností místního přírodního prostředí, blízkosti obou velkých měst, blízkosti hranic s Polskem, Slovenském nebo i hlavního silničního tahu do Polska, na Slovensko ...).

6.5. Kultura, občanské záležitosti a komunikace s občany

Kultura, občanské záležitosti a komunikace s občany představují duchovno obce. Nejedná se jen o materiální statky v podobě kulturních, náboženských a památkových nemovitostí, které potřebují finanční prostředky na jejich údržbu a opravy.

Opakujícím znakem stávajícího stavu v této oblasti je „volání“ po větší aktivitě „obyvatel obce v obci“, po jejich širším zapojení se do zájmového, kulturního, sportovního a vůbec společenského života. Tj. rozvíjení vztahů mezi jednotlivými obyvateli obce a obcí samotnou, její komunitou. Základem rozvoje vztahů je vzájemná komunikace (lidé potřebují vnímat, že „vedení obce má o ně zájem a obec je tu pro ně, je jejich“). To představuje pravidelné informování o činnosti obce, sledování a vnímání informací od obyvatel a především pravidelné osobní setkávání s občany v obci.

6.6. Výstavba

Oblast výstavby obce v tomto případě představuje urbanistický pohled na celé území obce, její řízenou koncepční zástavbu - tj. stanovení koncepce a pravidel, jak v obci stavět a jak ji rozvíjet, aby nedocházelo k nechtěným stavům a vzniku nenapravitelných škod jak rozvojových, tak především na přírodě, krajině, životním prostředí. Hlavním nástrojem je v této věci aktuální územní plán obce. Jednotlivé stavby v obci musí potom tato pravidla respektovat.

V rámci SPRO plánované jednotlivé stavby, které svou podstatou a účelem je možné zařadit do některé příslušných strategických perspektiv (především perspektiv v oblasti služeb veřejnosti), tak jsou tam také zařazené, a takto i vedené. Takové stavby, které ale překračují rámec některé z plánovaných strategických perspektiv (není možné je jednoznačně zařadit) se stávají předmětem této strategické oblasti výstavby. Může se jednat např. o výstavbu sítí, přípravu území pro další výstavbu, liniové stavby apod. V případě obce zřejmě takových staveb moc nebude, ale mohlo by se jednat o stavby typu např. pokud by se odkanalizování obce řešilo jako celoobecní kanalizační síť, nebo připravovala by se „nějaká zóna“ pro zástavbu rodinných domků nebo průmyslová zóna,).

A tak stěžejním bodem této strategické oblasti zřejmě bude: „Mít stále aktuální platný územní plán a jeho dohlížet na jeho dodržování.“

6.7. Doprava – dopravní obslužnost a infrastruktura

Doprava a dopravní obslužnost je pro obec strategickou perspektivou s největším rozsahem realizovaných opatření a investic.

Klíčovým je přeložení státních silnic procházejících obcí, které přinesou významné snížení jak dopravní zátěže pro obec, ale s tím také související zvýšení bezpečnosti v obci a snížení zátěže pro životní prostředí (prašnost, hluk, světelný smog, ...).

Mimo to vedení obce standardně řeší údržbu a opravy místních komunikací jak pro automobilovou tak pro pěší dopravu a dobudování této dopravní infrastruktury obce. Do této oblasti směřuje významná část finančního rozpočtu obce.

Pro občany obce je významným dopravní napojení obce na obě blízká města, případně ostatní okolí. Jedná se o veřejnou místní dopravu. Ta je pro řadu občanů nezbytným prostředkem k využívání potřebných služeb, které jsou dostupné jen mimo obec.

6.8. Správa majetku

Obec disponuje vlastním majetkem, který eviduje, inventarizuje a udržuje, podle potřeby opravuje, rekonstruuje, provozuje a využívá k potřebám společného života a rozvoji obce.

Největší položkou obecního majetku jsou obecní lesy. Lesy jsou majetkem, který se zhodnocuje (pokud je o něj pečováno) a pravidelně přispívá do rozpočtu obce. Proto správa obecních lesů a těžby dřevní hmoty je pro obec významným majetkem.

Z hlediska výše nákladů je také významnou položkou 40 Km komunikací v majetku a správě obce.

Smyslem této strategické perspektivy správy a nakládání s majetkem obce je jeho správná a transparentní evidence, pasportizace, inventarizace, pořizování (nákup, investice), zatěžování, zcizování, využívání, ..., vše tak, aby bylo možné celkový přístup vedení obce k němu a nakládání s ním vnímat a doložit jako jednání zodpovědného hospodáře.

Jednotlivé položky majetku (pokud je to možné) jsou v rámci SPRO plánované a vedené podle účelu provozu a využití v jednotlivých příslušných strategických perspektivách (především perspektivách oblasti služeb veřejnosti). Předmětem této perspektivy potom je, kromě výše popsané správné a transparentní správy, také péče o majetek, který není do žádné z ostatních perspektiv zařazený a nebo vůbec není ke svému účelu využíváný.

Součástí je také eliminace rizik a hrozeb souvisejících s potenciálním jeho zneužitím, neoprávněným nakládáním, ztrátou, odcizením, vznikem škod apod.

6.9. Správa financí

Finance a finanční prostředky obce jsou „krví“ její činností, aktivit. Proto jejich získávání, správná a transparentní správa a je jich smysluplné a účelné využívání je klíčové pro kvalitu vedení obce.

Smyslem této strategické perspektivy správy a nakládání s finančními prostředky obce je řádné hospodaření s nimi, jejich správné, smysluplné, koncepční a účelné plánování-rozpočet (navázaný na strategický plán obce), řízené finanční toky, správná a transparentní evidence-účetnictví, pravidelná kontrola, inventarizace, ..., vše tak, aby bylo možné celkový přístup vedení obce k nim a nakládání s nimi vnímat a doložit jako jednání zodpovědného hospodáře.

Součástí je také eliminace rizik a hrozeb souvisejících s potenciálním jejich zneužitím, neoprávněným nakládáním, ztrátou, odcizením, vznikem škod apod.

6.10. Veřejná správa

Veřejnou správu obce představuje:

- volené vedení obce (starosta, místostarosta, rada a zastupitelstvo obce)
- obecní úřad (starosta, místostarosta, tajemník, referent úřadu, účetní a rozpočtář)
- obcí zřizovaná základní a mateřská škola
- členství v regionálních sdruženích obcí – Mikroregionu obcí povodí Stonávky, Euroregionu Těšínské Slezsko a Regionu Beskydy
- správa území Obce s rozšířenou působností Třinec
- správa území Moravskoslezského kraje
- orgány a instituce příslušnou okresní a krajskou působností

Těžiště kvality veřejné správy obce spočívá v orgánech místní samosprávy a místního obecního úřadu. A to, jak dokážou svou obec spravovat, provozovat, zastupovat ji, jednat za ni, hájit její zájmy v rámci regionu, kraje, státu, jak dokážou obec zapojit do regionální spolupráce, jak dokážou v zájmu obce komunikovat a jednat s vyššími orgány a organizacemi veřejné správy, ale především jak dokážou komunikovat a jednat se svými vlastními občany, obyvateli obce a zprostředkovat jim kvalitní a dostupné služby veřejné správy.

Smyslem této strategické perspektivy je vnímat kvalitu veřejné správy jako klíč k rozvoji obce, kvalitě života v obci a spokojenosti jejich občanů a obyvatel.

Jednotlivé strategické oblasti-perspektivy jsou zpracované jako navazující a vzájemně související a současně samostatné dílčí analýzy. Jsou nedílnou součástí analytické části Strategického plánu rozvoje obce Ropice do roku 2035.

7. SWOT ANALÝZA KVALITY ŽIVOTA OBCE

Kvalita života obce

	Silné stránky (Strengths):	Možná opatření k jejich využití:
1.	Obec je situovaná v blízkosti dvou velkých měst, Český Těšín a Třinec.	Dostupnost zaměstnání, služeb, veřejné správy. Obec může nabízet své dispozice a služby občanům těchto měst (turistika, rekreace, sport, ...).
2.	Obec není zadlužená.	Výhoda pro potenciální získávání finančních prostředků pro rozvoj obce.
3.	Obec je zapojená do regionální a příhraniční spolupráce s ostatními obcemi, aktivně prosazuje politiku obce	Významnější rozvoj obce je v dnešní době možný jen v širším – regionálním měřítku, ve spolupráci s okolními obcemi, městy,

v regionálním měřítku.

zapojením se do společných projektů.

Kvalita života obce

	Slabé stránky (Weaknesses):	Možná opatření k jejich nápravě:
1.	Negativní vliv blízkého průmyslu na životní prostředí, především z Třineckých železáren.	Aktivně politicky působit v regionálním a celostátním měřítku.
2.	Negativní vliv silniční dopravy v obci na životní prostředí, hygienu na bezpečnost v obci.	Urychlit dořešení přeložek státních komunikací vedoucích obcí.
3.	Relativně malá obec – malé finanční prostředky na její rozvoj.	Využívání esf., zapojování se do společných projektů v regionálním měřítku.

Kvalita života obce

	Příležitosti (Opportunities):	Možná opatření k jejich využití:
1.	Obec jako sídelní a rekreační oblast pro vlastní občany, stejně tak pro občany blízkého okolí, blízkých měst.	Dobudovat chybějící infrastrukturu obce. Zvyšovat atraktivnost obce pro své okolí a zájem o ni.
2.	Větší zapojení občanů obce do veřejného života v obci, do veřejné správy obce.	Zvýšit intenzitu komunikace s občany obce. Podporovat společenský, zájmový, spolkový a politický život v obci.
3.	Další rozvoj turistické a rekreační infrastruktury pro rozvoj turistického a cestovního ruchu jako součásti hospodářského rozvoje obce.	Dobudovat chybějící infrastrukturu obce. Zvyšovat atraktivnost obce pro své okolí a zájem o ni. Využívat finančních prostředků esf.

Kvalita života obce

	Hrozby (Threats):	Možná opatření k jejich potlačení:
1.	Nedobudovaná infrastruktura v oblasti likvidace odpadních vod – kanalizace. Může mít dopad legislativní. Stejně tak může být brzdou rozvoje obce jako sídelní a rekreační oblasti.	Dobudovat chybějící infrastrukturu obce. Zvyšovat atraktivnost obce pro své okolí a zájem o ni.
2.	Další snižování kvality ovzduší vlivem průmyslové činnosti na Třinecku.	Aktivně politicky působit v regionálním a celostátním měřítku.

8. POPIS STÁVAJÍCÍHO STAVU OBCE V JEDNOTLIVÝCH STRATEGICKÝCH OBLASTECH-PERSPEKTIVÁCH

Viz strategické perspektivy samostatně.

9. SWOT ANALÝZA V JEDNOTLIVÝCH STRATEGICKÝCH OBLASTECH-PERSPEKTIVÁCH

Viz strategické perspektivy samostatně.

10. IDENTIFIKACE MOŽNOSTÍ A PŘÍLEŽITOSTÍ DALŠÍHO ZLEPŠENÍ A ROZVOJE OBCE

10.1. Celkově – kvalita života obce

Významným faktorem ovlivňujícím kvalitu života v obci jsou stávající přetížené komunikace I/11 a I/68. Mají přímý vliv jak na životní prostředí v obci, tak na bezpečnost obyvatel obce, speciálně v blízkosti základní a mateřské školy. Dořešení této věci je zřejmě nejvyšší prioritou dneška pro vedení obce. Dalším významným cílem vedení obce je dokončení rekonstrukce budovy obecního úřadu a obnovení standardního provozu a s tím související zlepšení kvality služeb pro občany. Ostatní záměry vedení obce mají rozvojový charakter a jsou předmětem koncepčního pohledu do budoucnosti obce.

Více viz strategické perspektivy samostatně.

10.2. V jednotlivých strategických oblastech-perspektivách

Viz strategické perspektivy samostatně.

11. PŘEHLED DOKUMENTŮ ANALYTICKÉ ČÁSTI

- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 1, Životní prostředí,
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 2, Bezpečnost obce a v obci
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 3. Sociální, zdravotní a vzdělávací záležitosti
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 4, Hospodářský rozvoj

- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 5, Kultura, volný čas, sport, občanské záležitosti a komunikace s veřejností
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 6, Výstavba obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 7, Doprava, dopravní obslužnost, dopravní infrastruktura
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 8, Majetek obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 9, Finance a financování obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, analytická část
Strategická perspektiva č. 10, Kvalita veřejné správy

12. ZÁVĚR PRO NÁVRHOVOU ČÁST

Jak již bylo uvedeno výše. Významným faktorem ovlivňujícím kvalitu života v obci jsou stávající přetížené komunikace I/11 a I/68. Mají přímý vliv jak na životní prostředí v obci, tak na bezpečnost obyvatel obce, speciálně v blízkosti základní a mateřské školy. Dořešení této věci je zřejmě nejvyšší prioritou dneška pro vedení obce. Dalším významným cílem vedení obce je dokončení rekonstrukce budovy obecního úřadu a obnovení standardního provozu a s tím související zlepšení kvality služeb pro občany. Ostatní záměry vedení obce mají rozvojový charakter a jsou předmětem koncepčního pohledu do budoucnosti obce.

Poznatky a zjištění uvedené v analytické části budou využity při zpracování návrhové části strategie.

13. NÁVRHOVÁ ČÁST

Na základě této analytické části strategického plánu rozvoje obce je zpracovaná jeho návrhová část, viz dokument:

Strategický plán rozvoje obce Ropice
2015 - 2035

návrhová část - strategie

14. REALIZAČNÍ ČÁST

Kompozice strategických cílů návrhové části strategického plánu rozvoje obce je dále rozpracovaná do jeho realizační části, tzv. akčního plánu, viz dokument:

Strategický plán rozvoje obce Ropice
2015 - 2035

realizační část – akční plán

V Ropici, dne 05. 09. 2016

Mgr. Uršula Waniová
starostka obce
politický garant strategického plánování a strategického plánu rozvoje obce Ropice

Jaroslava Szmeková
tajemnice
manažer strategického plánování a strategického plánu rozvoje obce Ropice

Projednáno a schváleno usnesením zastupitelstva obce Ropice č. 13/4/2016 ze dne 05. 09. 2016.

Mgr. Uršula Waniová
starostka obce

Ing. Jiří Pindór
místostarosta obce